



ANMCO

ASSOCIAZIONE NAZIONALE MEDICI CARDIOLOGI OSPEDALIERI

Via La Marmora, 36 – 50121 Firenze
<http://www.anmco.it> e-mail: segreteria@anmco.it
Tel. +39 055 51011 - Fax +39 055 5101350

I MODULO

Lo scenario del contesto sanitario e la cardiologia

20 - 22 febbraio 2020

Razionale

Il modulo fornisce ai partecipanti le chiavi di lettura per interpretare l'evoluzione del contesto istituzionale ed economico nel quale la cardiologia del presente, ma soprattutto del futuro si troverà ad operare con utile integrazione di elementi di diritto amministrativo.

GIOVEDÌ 20 febbraio 14.00 - 20.00

- L'Organizzazione della cardiologia nel Sistema Sanitario: pubblico, accreditato, privato; specialistica ambulatoriale, convenzionata esterna, ospedale
- Reti Ospedaliere
- Modelli Assistenziali: specificità vs. intensità di cura
- Il D.M. 70.2015
- Il Programma Nazionale Esiti

VENERDÌ 21 febbraio 9.00 - 13.00 e 14.00 - 20.00

- Il SSN logiche attuali di funzionamento e tendenze evolutive: le aziende, le risorse, le persone. Confronti internazionali
- Il dibattito sul futuro del SSN
- Il finanziamento privato tra spesa intermediata e *out of pocket*
- Lo scenario evolutivo della cardiologia

SABATO 22 febbraio 9.30 - 13.00

- Testimonianza dei Direttori Generali
- Discussione



ANMCO

ASSOCIAZIONE NAZIONALE MEDICI CARDIOLOGI OSPEDALIERI

Via La Marmora, 36 – 50121 Firenze
<http://www.anmco.it> e-mail: segreteria@anmco.it
Tel. +39 055 51011 - Fax +39 055 5101350

II MODULO

Organizzare i servizi e gestire i processi: logiche e strumenti di gestione operativa

2 - 4 aprile 2020

Razionale

Per lungo tempo la razionalità operativa (come organizzare i processi produttivi) è stata implicitamente incorporata nelle scelte cliniche. Nelle aziende sanitarie stanno in varie forme emergendo tecniche e responsabilità collegate, in chiave di processi produttivi, alla organizzazione dei servizi. Il modulo intende offrire una panoramica di tali strumenti a partire dalle logiche di base che ne sorreggono l'impianto. Una riflessione specifica verrà dedicata alla organizzazione dei flussi ambulatoriali.

GIOVEDÌ 14.00 - 20.00

- La Rete Integrata di Assistenza
- Le Reti in Cardiologia
- La Rete per la urgenza-emergenza
- La Rete per l'IMA
- La rete per lo Scompensi Cardiaco
- La Rete per le Urgenza Aritmiche e la Elettrostimolazione
- La rete per la Prevenzione e la Riabilitazione CV
- La Rete per la nuova Cronicità
- Il Dipartimento
- Il Dipartimento Cardiovascolare

VENERDÌ 9.00 - 13.00 e 14.00 - 20.00

- Gli elementi di base della gestione operativa
- Una rassegna delle principali tecniche
- Il percorso del paziente in logica di OM (Organizzazione Manageriale)
- Ruoli organizzativi e strutturazione della funzione

SABATO 9.30 - 13.00

- Testimonianza del Direttore Generale
- Discussione



ANMCO

ASSOCIAZIONE NAZIONALE MEDICI CARDIOLOGI OSPEDALIERI

Via La Marmora, 36 – 50121 Firenze
<http://www.anmco.it> e-mail: segreteria@anmco.it
Tel. +39 055 51011 - Fax +39 055 5101350

III MODULO

La distribuzione delle responsabilità e le scelte di organizzazione

14 - 16 MAGGIO 2020

Razionale

Gli assetti organizzativi delle aziende sanitarie stanno superando la tradizionale articolazione per unità operative, espandendo le responsabilità su “oggetti” nuovi quali i percorsi, le unità multidisciplinari, le piattaforme. Il modulo vuole fornire ai partecipanti insieme agli schemi di base delle scelte di organizzazione, chiavi interpretative e strumenti per configurare al meglio la cardiologia.

GIOVEDÌ 14.000 - 20.00

- La Struttura Complessa di Cardiologia, Modelli
- Attività delle Strutture Complesse di Cardiologia
- Governo della S. Complessa di Cardiologia
- L'Ambulatorio di Cardiologia, il Day Service, il Day Hospital, il Day Surgery
- L'UTIC, la Cardiologia, la Cardiologia Riabilitativa, i Laboratori Strumentali
- L'Emodinamica, L'Elettrostimolazione e l'Aritmologia interventistica
- La Consulenza Cardiologica

VENERDÌ 9.00 - 13.00 e 14.00 - 20.00

- Gli schemi organizzativi di base
- Micro organizzazione e macro organizzazione
- Lo sviluppo verticale e orizzontale
- I dipartimenti e le strutturazioni a rete
- La multidisciplinarietà: tra gestione e professione
- Le nuove configurazioni

SABATO 9.30 - 13.00

- Testimonianza del Direttore Generale
- Discussione



ANMCO

ASSOCIAZIONE NAZIONALE MEDICI CARDIOLOGI OSPEDALIERI

Via La Marmora, 36 – 50121 Firenze
<http://www.anmco.it> e-mail: segreteria@anmco.it
Tel. +39 055 51011 - Fax +39 055 5101350

IV MODULO

Orientare i comportamenti e gestire le persone

10 - 12 settembre 2020

Razionale

I partecipanti sono al tempo stesso, da una parte, oggetto di politiche del personale (inquadramenti, carriere, ...) e, dall'altra, soggetti che esercitano una responsabilità sui professionisti loro affidati. Il modulo, a partire da una lettura critica dell'attuale stato della gestione del personale nelle aziende sanitarie (pubbliche e private), analizza i principali strumenti di gestione del personale. Intende anche fornire strumenti per la gestione delle relazioni di lavoro e l'esercizio delle responsabilità nei confronti dei subordinati.

GIOVEDÌ 14.00 - 20.00

- L' Accesso alla Direzione della S. Complessa
- Il Direttore della S.C. di Cardiologi
- Elementi per la definizione della pianta organica
- L'accesso alla Dirigenza medica
- Le articolazioni della Dirigenza medica, incarichi professionali e di gestione
- La valutazione della Dirigenza Medica ed i procedimenti disciplinari
- Il personale del "Comparto", Orario di Servizio e Orario di Lavoro

VENERDÌ 9.00 - 13.00 e 14.00 - 20.00

- L'orientamento dei comportamenti in azienda: uno sguardo di insieme
- Perché è difficile orientare il comportamento: la dimensione professionale e quella pubblica
- Gli strumenti di gestione del personale
- Le carriere e la valutazione
- Le relazioni di lavoro e la loro gestione
- Il succession planning

SABATO 9.30 - 13.00

- Testimonianza del Direttore Generale
- Discussione



ANMCO

ASSOCIAZIONE NAZIONALE MEDICI CARDIOLOGI OSPEDALIERI

Via La Marmora, 36 – 50121 Firenze
<http://www.anmco.it> e-mail: segreteria@anmco.it
Tel. +39 055 51011 - Fax +39 055 5101350

V MODULO

La razionalità economica: decisioni e meccanismi in sanità

22-24 ottobre 2020

Razionale

Il modulo colloca i temi della razionalità economica nel contesto delle scelte in campo sanitario, siano esse di natura pubblica o privata. Fornisce elementi di base delle principali tecniche di valutazione economica. Soprattutto vuole aiutare i partecipanti a gestire i principali meccanismi aziendali collegati alle risorse economiche e finanziarie.

GIOVEDÌ 14.000 - 20.00

- Principi di Economia sanitaria
- Il Sistema di Budget
- Programmazione ed Acquisizione delle Attrezzature
- La Scheda di Dimissione Ospedaliera e i DRG
- Health Technology assessment
- Il Controllo di Gestione
- Principi di Risk management e sicurezza delle cure
- La Responsabilità Professionale

VENERDÌ 9.00 - 13.00 e 14.00 - 20.00

- Economia sanitaria e management
- Health Technology assessment: principi e applicazioni
- I costi: misurazione e governo
- I sistemi di finanziamento
- Il controllo di gestione e il budget
- La misurazione dell'output

SABATO 9.30 - 13.00

- Testimonianza del Direttore Generale
- Discussione



ANMCO

ASSOCIAZIONE NAZIONALE MEDICI CARDIOLOGI OSPEDALIERI

Via La Marmora, 36 – 50121 Firenze
<http://www.anmco.it> e-mail: segreteria@anmco.it
Tel. +39 055 51011 - Fax +39 055 5101350

VI MODULO

Scelte e comportamenti strategici per le cardiologie e la comunità professionale nel suo insieme

12 - 14 novembre 2020

Razionale

Strategia è un termine abusato, spesso utilizzato come sinonimo di importante. In realtà il suo utilizzo andrebbe riservato solo a un ambito di riflessione che attiene al perseguimento delle finalità in un ambiente che muta nel tempo. Lo scopo del modulo è quello di offrire una sintesi del pensiero manageriale sulla strategia e la sua pianificazione, illustrando i principali strumenti di analisi e pianificazione strategica. L'ambito al quale l'analisi viene proposta è duplice. Il primo è quello dell'azienda e delle sue unità operative che devono decidere i propri percorsi di sviluppo in un contesto di cambiamenti accelerati. Il secondo è quello della disciplina e della comunità professionale che la rappresenta, la quale è chiamata a esprimere un posizionamento rispetto a un confronto sempre più acceso con le altre discipline sulle risorse e sui problemi.

GIOVEDÌ 14.00 - 20.00

- La Documentazione Sanitaria e La Cartella Clinica
- Linee Guida. Protocolli e Procedure
- Percorsi Diagnostico Terapeutici e Conferenze di Consenso
- Il Rapporto Medico-paziente
- Il Consenso Informato in cardiologia
- La Privacy in cardiologia
- La Certificazione delle strutture cardiologiche
- Aggiornamento, Formazione Educazione Continua in Medicina

VENERDÌ 9.00 - 13.00 e 14.00 - 20.00

- I diversi approcci alla strategia
- Gli strumenti di analisi del contesto
- Le scelte di posizionamento
- La strategia nelle aziende sanitarie
- La strategia nei contesti professionali: dal posizionamento naturale al posizionamento intenzionale

SABATO 9.30 - 13.00

- Testimonianza del Direttore Generale
- Discussione